



**Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace**

592 31 Nové Město na Moravě, Žďárská ul. 610
Tel.: 566 801 111, fax: 566 801 609, e-mail: sekretariat@nmm.cz
Bankovní spojení: Raiffeisen Bank č.ú. 1014026222 / 5500
IČO:00842001 DIČ: CZ00842001

**ISO 9001
Registered**

Vážený pan
MUDr. Jiří Běhounek
hejtman kraje Vysočina
Žižkova 57
587 33 Jihlava

Váš dopis zn./ dne

Naše značka
21/11/V.P.

Vyřizuje / linka

Nové Město na Moravě dne
4.4.2011

Věc

Rozhodnutí o zrušení provozu v Sanatoriu Buchtův kopec k 31.12.2011

Vážený pane hejtmane, vážená rado,

předkládám Vám své rozhodnutí zrušit provoz v Sanatoriu Buchtův kopec k 31.12.2011. Toto rozhodnutí, za kterým stojí celý management nemocnice zdůvodňuji stručně takto:

- restrukturalizace a optimalizace zdravotní péče (proces urychlila akce „Děkujeme, odcházíme“)
- ekonomické důvody – neustále navyšující se ztráta provozu Sanatoria Buchtův kopec
- klesající zájem o pobyt klientů léčebny respiračních nemocí
- potřeba celkové rekonstrukce areálu včetně zateplení.

Tyto zásadní důvody jsou uvedeny a zdokumentovány níže:

Současný stav:

V Sanatoriu Buchtův kopec jsou v současné době umístěny tyto provozy na 126 lůžcích.

Léčebna dlouhodobě nemocných 50 lůžek

Léčebna respiračních nemocí 76 lůžek

Sociální lůžka

Dále jsou v areálu 4 bytové jednotky s nájemním vztahem pro 4 naše zaměstnance, platnost nájemních smluv je do 31.12.2011.

Počet zaměstnanců

Fyzické osoby 92

Přepočtené úvazky 90

Celková plocha areálu Sanatoria Buchtův kopec je dle výpisu z katastru nemovitostí 191 573 m², z toho plocha lesa je 23 690 m² (viz výpis z katastru nemovitostí + mapa areálu v příloze č. 1).

Obložnost a využitelnost lůžek – historie a současnost

Ještě v roce 2007 mělo sanatorium 160 lůžek, 60 lůžek LDN a 100 lůžek plicních. V roce 2007 bylo vyčleněno 20 lůžek pobytových sociálních služeb ze 100 lůžek plicních. Důvodem byla jednak klesající obložnost a také trvalá finanční ztráta, kterou musela dokrývat nemocnice z tržeb za akutní péči. Klesající zájem o pobyt klientů v léčebně respiračních nemocí dokumentuje níže uvedený přehled.

Počet hospitalizovaných pacientů v Sanatoriu Buchtův kopec - Léčebna respiračních nemocí

rok	počet pacientů	počet lůžek
2003	1082	100
2004	946	100
2005	940	100
2006	875	100
2007	709	80+20
2008	470	40+36
2009	431	40+36
2010	389	40+36

od 4/08 další
snížení respiračních
lůžek

Pozn. soc. lůžka vyčleněná z lůžek plicních – od roku 2007

Zájem o pobytová sociální lůžka byl zpočátku velmi malý, prvního klienta jsme získali až v dubnu 2007. Za rok 2007 mělo o tento druh péče zájem pouze 34 klientů a v průměru bylo obsazeno pouze 7 lůžek. V roce 2008 došlo z důvodu klesajícího zájmu o plicní lůžka ke snížení počtu na 140 lůžek (50 LDN a 90 plicních). Obloženost na plicních lůžkách byla tehdy kolem 40 %. Důvodem klesajícího zájmu o pobyt v sanatoriu bylo zavedení regulačních poplatků. Sanatorium v té době bojovalo o přežití, finanční ztráta se každý měsíc prohlubovala. Z těchto důvodů došlo k dalšímu snížení počtu lůžek od dubna 2008 na stávajících 126 lůžek (50 LDN a 76 plicních) a ke snížení počtu zaměstnanců. Pobytová sociální lůžka byla stále lůžka vyčleněná z lůžek plicních. Z důvodu maximálního využití lůžek sanatoria bylo takto vyčleněno 36 lůžek, tento počet však nikdy nebyl naplněn! O tato lůžka moc velký zájem nebyl, za 1.pololetí 2008 bylo hospitalizováno 29 klientů na 18 lůžkách, za celý rok 66 klientů na 20 lůžkách. Obdobná situace byla i v roce 2009, kdy bylo hospitalizováno 62 klientů na 24 lůžkách. V roce 2010 došlo k mírnému zvýšení (77 klientů a 31 lůžek), ovšem je nutno podotknout, že to bylo z důvodu pokračujícího poklesu zájmu o plicní lůžka a snahy o zmírnění ztráty sanatoria.

Ekonomika

Provoz Sanatoria Buchtův kopec vykazuje dlouhodobě ztrátu, která narůstá.

Hospodářský výsledek:

Rok 2008	- 6 181 000,- Kč
Rok 2009	- 7 496 000,- Kč
Rok 2010	- 10 172 000,- Kč

Již v minulosti byla činěna celá řada opatření ke snížení ztráty celého provozu.

V oblasti tržeb:

- bylo opakovaně jednáno s pojišťovkami o navýšení hodnoty ošetřovacího dne. Tato jednání byla bezvýsledná.

V oblasti nákladů:

- zrušen vlastní stravovací provoz v areálu (dovoz jídla z nemocnice)
- snížení stavu zaměstnanců v souvislosti se zrušením stravovacího provozu a snížením počtu lůžek na léčebně respiračních nemocí.

Technický stav areálu

Všechny objekty v areálu jsou ve špatném technickém stavu. V areálu byly prováděny v minulosti pouze nutné opravy. Již v roce 2003 byla zadána studie k celkové rekonstrukci areálu, jejíž finanční rozpočet představoval částku 287 360 000,- Kč včetně DPH (viz příloha č. 2).

S ohledem na skutečnost, že budovy v areálu byly postaveny již v letech 1939 -1942, bez provedení rekonstrukce a zateplení je provoz areálu energeticky náročný, vzhledem k velmi špatným tepelně technickým vlastnostem objektů. V roce 2002 byl proveden energetický audit – viz příloha č. 3, ze kterého mimo nutnosti zateplení objektů vyplývá potřeba celkové rekonstrukce topných systémů.

Záměr

V rámci tohoto rozhodnutí dojde k:

- 1) Převedení LDN do areálu nemocnice a provoz LDN v počtu cca 46 lůžek.
- 2) Převedení provozu sociálních služeb do areálu nemocnice v počtu cca 20 lůžek.
- 3) Zrušení provozu léčebny respiračních nemocí. Ze statistiky hospitalizovaných pacientů vyplývá, že pouze z 20% slouží pro pacienty našeho regionu, 80% pacientů je z jiných krajů, největší počet pacientů je z Jihomoravského kraje. Jak je uvedeno výše, klesá zájem o pobyt na plicních lůžkách, další pokles se dá očekávat navýšením regulačních poplatků z pobyt ze 60,- Kč na 100,- Kč.

Umístění LDN a sociálních lůžek v areálu nemocnice

LDN bude umístěna:

- na současně provozovaném oddělení neurologie, které bude v září umístěno na novém pavilonu interny. Kapacita LDN bude cca 27 lůžek. Dle sdělení projektanta nutné náklady na úpravu stávajících prostor pro provoz LDN z hlediska prostorových a hygienických požadavků představují částku 2 454 200,- Kč + DPH
- do současného infekčního pavilonu – 1. nadzemní podlaží cca 19 lůžek. Dle sdělení projektanta nutné náklady na úpravu stávajících prostor pro provoz LDN z hlediska prostorových a hygienických požadavků představují částku cca 3 215 000,- Kč + DPH. Rozpočet projektanta viz příloha č. 4.
- sociální lůžka v počtu cca 20 by byla provozována na volném lůžkovém fondu akutní péče.

Pobyťová sociální lůžka jsou financována z několika zdrojů. Část tvoří dotace MPSV, která se každým rokem snižuje. Pro rok 2011 jsme dotaci zatím neobdrželi. Dalším zdrojem je platba klienta za pobyt a stravu, přičemž musí klientovi zůstat určitá minimální částka. Někteří klienti z důvodu nízkého důchodu tuto částku nemohou uhradit v plné výši. Dalším příjmem je příspěvek na péči, přičemž v roce 2011 došlo ke snížení příspěvku na péči v některých kategoriích. Poslední částí příjmu je úhrada od zdravotní pojišťovny (cca 40 Kč). Všechny tyto zdroje příjmů nepokrývají náklady, které nám vznikají s poskytováním této péče. Ztrátu je nutno dokrývat z úhrad za akutní péči. Z těchto všech důvodů je mnohem ekonomičtější poskytovat tento druh péče na volných lůžkách, nikoliv zřizovat samostatné oddělení. Jedině tak jsou maximálně využity lidské zdroje a prostorové kapacity. To bylo i smyslem při zřízení těchto lůžek v roce 2007. Všichni tito klienti jsou klienti sociální, kteří již nepotřebují akutní či následnou péči, vyžadují pouze péči ošetrovatelskou. Péče by měla být hrazena ze sociální oblasti, nikoliv ze zdravotního pojištění.

Pokud se týká zaměstnanců Sanatoria Buchtův kopec, domníváme se, že cca 90% najde uplatnění v nemocnici.

V případě zrušení provozu v Sanatoriu Buchtův kopec nemá nemocnice žádný zájem jakkoliv využívat a obhospodařovat lesní a další pozemky, na kterých v současné době provádí údržbové a pěstitelské práce pod dohledem odborného lesního hospodáře.

Nemocnice a její právní zástupce jsou smluvně zavázáni v souvislosti s nabytím vlastnického práva k bytovým domům v části obce Sněžné (č.p. 206 a 207) poskytovat pro městys Sněžné dodávku pitné vody a odvádění odpadních a srážkových vod kanalizací.


Dále žádáme, aby vzhledem k tomuto rozhodnutí nebylo pokračováno v realizaci záměru zateplení jednoho objektu v areálu Buchtova kopce (viz samostatné stanovisko).

S ohledem na výše uvedené skutečnosti a fakt, že v rozpočtu nemocnice ani zřizovatele nejsou volné finanční prostředky na rekonstrukci celého Sanatoria Buchtův kopec prosím o sdělení stanoviska zřizovatele k tomuto rozhodnutí.

Děkuji.

S pozdravem

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace JUDr. Věra PALEČKOVÁ ředitelka


JUDr. Věra Palečková
ředitelka nemocnice