

Projektová fiše

Kód projektu:	16-12-KU-OSV-0544
Název projektu:	Návrh optimalizace sítě pobytových zařízení v Kraji Vysočina
Zkratka projektu:	Optimalizace sítě pobytových zařízení v Kraji Vysočina
Cíl projektu:	<p>Cílem projektu je optimalizace sítě a zefektivňování procesů stávajících sociálních pobytových zařízení zřizovaných i nezřizovaných Krajem Vysočina v kontextu jejich de-institucionalizace. Projekt je rozdělen na dvě části, a to na Část A). Cílem části A) je provést analýzu sítě stávajících poskytovatelů pobytové sociální služby zřizovaných a nezřizovaných organizací Krajem Vysočina z pohledu jejich velikosti (počtu klientů), typu a úrovně poskytované služby/péče; personálního zabezpečení poskytované služby (počet a kvalifikace zaměstnanců daného typu poskytované služby, mzdová úroveň, systém motivací, organizační struktura) dále dle současného stavu vybavení zařízení s ohledem na materiálně-technické standardy pro pobytové sociální služby stanovené z úrovně Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, dle provozu zařízení - logistika, služby (sdílené/vlastní zabezpečení) například autoprovod/doprava, stravování, praní prádla, nákupy komodit; činnosti a financování pobytových zařízení dle jejich hlavní a doplňkové činnosti a také dle poptávky po službách ve vztahu k obslužnosti území. Cílem části B) je pro jednotlivá pobytová zařízení sociálních služeb (transformovaná/netransformovaná) zřizovaná Krajem Vysočina provést: analýzu stádia transformace pobytových zařízení (transformované/netransformované zařízení); analýzu procesů s cílem možného zjednodušení řízení a zkvalitnění poskytování sociálních služeb v jednotlivých subjektech například zřízením společných manažerských funkcí, eliminací neefektivních procesů a případného zřízení procesů nových včetně analýzy vnitřního kontrolního systému; analýzu používaných IT systémů především v oblasti péče o klienta (systémy evidence úkonů) a používané formy komunikace vůči veřejnosti a klientům (například sjednocení formulářů žádosti klienta o pobyt v zařízení); analýzu používaných účetních systémů včetně návrhu technického řešení pro jednotné výstupní účetní sestavy navázané na systémy a evidence dalších externích subjektů.</p>
Předpokládaný termín začátku:	01.03.2017
Předpokládaný termín ukončení realizace:	29.02.2020
Rozpočet projektu celkem:	17211535.00
Udržitelnost projektu:	Ne
Udržitelnost projektu v měsících:	
V přípravné fázi kryto rozpočtem kraje:	Ano

Aktivity projektu

Název

Popis

Termín
dokončení

Klíčová aktivita č. 1 - Analýza sítě	Analýza sítě stávajících poskytovatelů sociálních služeb za účelem její optimalizace dle velikosti (počtu klientů), typu poskytované služby/péče, stádia transformace (transformované/netransformované zařízení), poptávky po službách a obslužnosti. Výstup: 1x analýza včetně písemných doporučení zřizovatele a poskytovatele finančního příspěvku Kraje Vysočina, a to: • doporučení k optimalizaci sítě pobytových sociálních služeb (z pohledu umístění, rozsahu a kvality poskytovaných služeb, finančního příspěvku), • doporučení a plány na investiční opatření u zařízení, která nejsou v budoucnu schopna naplnit materiálně-technické standardy pro pobytové sociální služby stanovené z úrovně Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, • doporučení na zajištění obslužnosti zařízení, sdílení služeb (praní prádla, strava, autoprovoz, úklidové služby) - zefektivnění, zlevnění.	31.08.2019
Klíčová aktivita č. 2 - Analýza lidských zdrojů	Analýza lidských zdrojů dle typů služeb, pracovní pozice ve vztahu k počtu klientů a organizační struktuře, kompetence, zařazení do platových tabulek a katalogu prací, systém odměňování, motivace. Výstup: 1 x analýza včetně písemných doporučení zřizovatele a poskytovatele finančního příspěvku Kraje Vysočina, a to: • doporučení personálního standardu (doporučená struktura zaměstnanců dle typů služeb včetně kompetenčních modelů, popisů pracovních pozic, systému odměňování, organizační struktury),	30.09.2019
Klíčová aktivita č. 3 - Analýza stádia transformace	Analýza stádia transformace pobytových zařízení a analýza procesů v jednotlivých pobytových organizacích (transformovaných/netransformovaných) zřizovaných Krajem Vysočina s cílem možného zjednodušení řízení a zkvalitnění poskytování sociálních služeb v jednotlivých subjektech například zřízením společných manažerských funkcí, eliminací neefektivních procesů a případného zřízení procesů nových včetně analýzy vnitřního kontrolního systému	31.10.2019
Klíčová aktivita č. 4 - analýza používaných IT systémů	Analýza používaných IT systémů především v oblasti péče o klienta (systémy evidence úkonů) a používané formy komunikace vůči veřejnosti a klientům (například sjednocení formulářů žádosti klienta o pobyt v zařízení).	30.11.2019
Klíčová aktivita č. 5 - analýza používaných účetních systémů	Analýza používaných účetních systémů včetně návrhu technického řešení pro jednotné výstupní účetní sestavy navázané na systémy a evidence dalších externích subjektů.	31.12.2019
Klíčová aktivita č. 6 - Závěrečná konference	Závěrečná konference projektu bude prostorem pro zhodnocení celého projektu, výměny zkušeností a zejména představení doporučení a nastaveného standardu poskytování pobytových sociálních služeb v Kraji Vysočina.	29.02.2020

Partneři projektu

Partner	Role
Kraj Vysočina	Hlavní partner

Tým projektu

Osoba	Role
-------	------

Věra Švarcová Projektový manager
Věra Švarcová Koordinátor
Jakub Kumpa Ostatní
Lenka Hondlová Finanční manager
Věra Švarcová Objednatel projektu

Rozpočet projektu

Typ	Zdroj	Částka
Příjem OP	Zaměstnanost 2014+	16350958.00
Výdaj		17211535.00