

## **KONCEPCE VÝKONU REGIONÁLNÍCH FUNKCÍ V KRAJI VYSOČINA V LETECH 2012 – 2015**



## **I. Analýza regionálních funkcí**

### **1. Úvod**

- 1.1 Vymezení pojmů
- 1.2 Legislativní rámec, koncepční a metodické materiály
- 1.3 Základní vývojové tendence výkonu regionálních funkcí v Kraji Vysočina

### **2. Systém veřejných knihoven v Kraji Vysočina**

### **3. Vyhodnocení účinnosti regionálních funkcí**

- 3.1 Internetizace a automatizace knihoven
- 3.2 Nákup nových knih, tvorba a cirkulace výměnných souborů
- 3.3 Vzdělávání knihovníků, semináře, porady
- 3.4 Plnění standardů RF

### **4. SWOT analýza**

## **II. Krajská koncepce výkonu regionálních funkcí v letech 2012 – 2015**

### **1. Cíle**

- 1.1 Hlavní cíle regionálních funkcí
- 1.2 Dílčí cíle regionálních funkcí a opatření k zajištění cílů

### **2. Harmonogram realizace cílů**

- 2.1 Stav v roce 2011
- 2.2 Stav v roce 2012
- 2.3 Stav v roce 2013
- 2.4 Stav v roce 2014
- 2.5 Stav v roce 2015

### **3. Finanční zdroje pro výkon regionálních funkcí**

- 3.1 Finanční zdroje
- 3.2 Grantové programy

### **4. Závěr**

# I. Analýza regionálních funkcí

## 1. Úvod

Předložená koncepce představuje střednědobý plán rozvoje regionálních funkcí v Kraji Vysočina na období 2012-2015. Základním úkolem této koncepce je vypracování programu zkvalitnění knihovnických a informačních služeb v Kraji Vysočina na období 2012 - 2015. Je zde uveden rozbor současného stavu systému knihoven v kraji, stanoven hlavní cíl a dílčí cíle, jsou definovány priority a opatření k zajištění cílů. Je stanoven harmonogram realizace cílů a definovány možné finanční zdroje pro výkon regionálních funkcí.

Koncepce byla připravena ve spolupráci s pověřenými knihovnami kraje a procesu jejího přijetí předcházela diskuse a připomínkové řízení. Bude sloužit jako nástroj plánování činnosti jednotlivých knihoven a jako nástroj koordinace a spolupráce mezi knihovnami v kraji. Koncepce navazuje na Koncepci systému veřejných knihoven a výkonu regionálních funkcí v Kraji Vysočina v letech 2007-2011. Bude vystavena na webových stránkách Krajské knihovny Vysočiny.

### 1.1. Vymezení pojmů

- 1.1 **Regionální funkce (RF)** jsou v praxi uplatňované odborné knihovnické činnosti, v jejichž rámci poskytuje krajská knihovna a jí pověřené knihovny základním knihovnám v kraji (obsluhované knihovny) především tyto služby, které jsou upraveny standardy RF a další nezbytné činnosti napomáhající rozvoji knihoven a jejich veřejných knihovnických a informačních služeb.
- 1.2 **Krajská knihovna (KKV)** je knihovna zřízená krajem ve smyslu § 11 a dalších ustanovení zákona č. 257/2001 Sb. knihovního zákona.
- 1.3 **Základní knihovna je** knihovna zřízená obcí, poskytující veřejné knihovnické a informační služby ve smyslu zák. č. 257/2001 Sb., evidovaná v registru MK ČR, nebo knihovna zřízená jiným orgánem, specializovaná oborově, nebo zaměřená na speciální skupinu uživatelů (avšak přístupná veřejnosti a evidovaná v registru MK ČR).
- 1.4 **Pověřená knihovna** je základní knihovna v kraji (regionu), která na základě smlouvy uzavřené s krajskou knihovnou plní regionální funkce dle standardů RF na vymezeném území. Součástí této smlouvy je jmenovitý seznam obsluhovaných knihoven.
- 1.5 **Obsluhovaná knihovna** je základní knihovna, která poskytuje veřejné knihovnické a informační služby ve smyslu zák. č. 257/2001 Sb., evidovaná v registru MK ČR, která uzavřela s pověřenou knihovnou smlouvu o poskytování regionálních služeb, v níž je označena jako jejich příjemce.
- 1.6 **Neprofesionální knihovník** (dobrovolný knihovník) je pracovník základní knihovny zpravidla zřízené obcí, který vykonává praktickou knihovnickou a informační činnost jako dobrovolnou, společensky užitečnou práci, která nepřesahuje 15 hodin týdně.
- 1.7 **Neprofesionální knihovna** je základní knihovna zpravidla zřízená obcí, veřejnosti přístupná do 15 hodin týdně. Praktickou knihovnickou a informační činnost vykonává neprofesionální (dobrovolný) knihovník.
- 1.8 **Profesionální knihovník** je osoba, zaměstnaná v knihovně obvykle s kvalifikací v knihovnictví a informační vědě.
- 1.9 **Profesionální knihovna** – každá knihovna poskytující veřejné knihovnické a informační služby ve smyslu zák. č. 257/2001 Sb. a veřejnosti přístupná v časovém rozsahu větším než 15 hodin týdně.
- 1.10 **Odborné knihovny** - knihovny specializované oborově nebo zaměřené na speciální skupinu uživatelů (tj. např. školní knihovny, knihovny při archivech, muzeích, galeriích, lékařské knihovny, farní knihovny, vojenské a další).

## 1.2 Legislativní rámec, koncepční a metodické materiály

**Zákon č. 257/2001 Sb.** o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon) vymezuje funkce krajských a základních knihoven a kooperativní vztahy mezi nimi. Krajská knihovna plní a koordinuje plnění regionálních funkcí vybraných základních knihoven v kraji. Smlouva o přenesení regionálních funkcí na vybrané základní knihovny musí mít písemnou podobu.

16. ledna 2002 přijala vláda ČR usnesení č. 68 **Program podpory zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven**, který vymezuje regionální funkce knihoven jako činnosti realizované formou služeb, které poskytuje krajská knihovna nebo jí pověřená knihovna jiným knihovnám v kraji. Rozsah těchto služeb může být v regionech různý podle konkrétního stavu systému knihoven, poptávce ze strany knihoven a úrovně finančního zabezpečení.

V návaznosti na knihovní zákon vydalo Ministerstvo kultury v roce 2005 **metodický pokyn k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky**. Účelem metodického pokynu je přispět ke sjednocení postupu při výkonu regionálních funkcí knihoven a vytvoření příznivých podmínek pro poskytování podpůrných služeb základním knihovnám.

Ministerstvo kultury České republiky vydalo v návaznosti na zákon č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon), a v souladu se Státní kulturní politikou na léta 2009–2014 **Metodický pokyn Ministerstva kultury k vymezení standardu veřejných knihovnických a informačních služeb poskytovaných knihovnami zřizovanými a/nebo provozovanými obcemi a kraji na území České republiky**.

**Koncepce rozvoje knihoven ČR na léta 2011-2015** byla schválena vládou 11. ledna 2012. Součástí Koncepce je mimo jiné také Projekt internetizace knihoven (PIK).

### **Program rozvoje Kraje Vysočina**

Dokument byl schválen v prosinci 2011 a představuje základní dokument regionálního rozvoje na úrovni vyššího územně samosprávného celku. Program rozvoje Kraje Vysočina je střednědobým dokumentem a délka jeho platnosti je stanovena do konce roku 2014.

Soulad s tímto programem:

#### **Prioritní oblast 1: Podnikání, zaměstnanost, vzdělávání, výzkum, inovace**

Opatření 1.4: Rozvoj terciárního vzdělávání a vytváření regionálních struktur celoživotního vzdělávání a učení

Aktivity opatření:

- vytvoření fungujícího územně dostupného systému institucí a forem vzdělávání, dalšího profesního vzdělávání a celoživotního učení
- zvýšení míry zapojení obyvatelstva do procesu celoživotního učení

#### **Prioritní oblast 2: Zdravotnictví a sociální služby, volnočasové aktivity**

Opatření 2.9: Rozvoj aktivit volného času s důrazem na dlouhodobé a pravidelné aktivity

Aktivity opatření:

- zlepšení podmínek pro volnočasové aktivity obyvatel regionu se zvláštním zaměřením na děti a mládež

#### **Prioritní oblast 3: Technická infrastruktura**

Opatření 3.10: ICT gramotnost a vzdělávání

Aktivity opatření:

- podpora vzdělanosti v oblasti nových technologií
- digital divide (podpora znevýhodněných skupin)
- propagace ICT služeb a nástrojů

#### **Prioritní oblast 4: Venkov, multifunkční zemědělství, lesní hospodářství**

Opatření 4.1: Obnova a rozvoj venkovského prostoru

Aktivity opatření:

- podpora činnosti spolků a zájmových skupin působících na venkově, povzbuzení občanských aktivit a rozvoje komunitního života v obcích

### **Prioritní oblast 6: Cestovní ruch a péče o kulturní dědictví**

Opatření 6.6: Zachování kultury a kulturních tradic, rozvoj regionálních kulturních aktivit

Aktivity opatření:

- vytváření podmínek pro volnočasové kulturní a společenské aktivity a nemateriální kulturní tvorbu
- zkvalitnění a rozvoj veřejně poskytovaných kulturních služeb (výstavní činnost, edukační činnost, prezentace, propagace, ad.)

**Zásady pro zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven v Kraji Vysočina** (dále Zásady, jsou pouze vnitřním předpisem KKV, zastupitelstvem Kraje Vysočina schváleny nebyly) vychází z ustanovení § 11 odst. 3 zákona č. 257/2001 Sb. o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon), ve znění pozdějších předpisů a stanovují pravidla zajištění financování regionálních funkcí na území Kraje Vysočina.

## **1.3 Základní vývojové tendence výkonu regionálních funkcí v Kraji Vysočina**

Po roce 1989, kdy byla uskutečněna transformace veřejného knihovnictví, zanikly okresní knihovny zřizované okresními úřady – ve Žďáře nad Sázavou v roce 1992, v Jihlavě v roce 1993, v Třebíči v roce 1996 a došlo k rozpadu střediskových systémů. Zřizovatelskou funkci ke knihovnám převzala příslušná města. V okrese Pelhřimov, kde výkonem regionálních funkcí bylo pověřeno Středisko knihovnických služeb při Okresním muzeu v Pelhřimově, docházelo k postupnému útlumu činnosti. Pouze v okrese Havlíčkův Brod zůstal střediskový systém knihoven pod okresní knihovnou zachován a umožňoval výkon všech regionálních funkcí. Tvorba výměnných fondů však byla omezena nedostatečnými finančními prostředky.

**Pod Kraj Vysočina přešly knihovny ze tří krajů – Východočeského, Jihomoravského a Jihočeského.** I z tohoto důvodu byla míra rozpadu kooperativních systémů atypická ve srovnání se stavem v ostatních krajích republiky. Pro vytvoření funkčního systému výkonu RF v rámci kraje bylo potřeba překonat řadu překážek.

Po přijetí knihovního zákona č. 257/2001 Sb. se ze zákona stala odpovědná za zabezpečení výkonu regionálních funkcí v Kraji Vysočina Krajská knihovna Vysočiny. Ta vznikla k 1. 1. 2002 z bývalé Okresní knihovny v Havlíčkově Brodě. Financování bylo zabezpečeno přijetím Programu podpory zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven vládou ČR dne 16. 1. 2002. Pro zajištění výkonu RF na Vysočině byl zvolen model, kdy v každém okrese byla pověřena výkonem RF bývalá okresní knihovna – Městská knihovna Jihlava, Městská knihovna Pelhřimov, Městská knihovna v Třebíči a Knihovna Matěje Josefa Sychry ve Žďáře nad Sázavou. S vybranými knihovnami uzavřela KKV „Smlouvu o přenesení regionálních funkcí z krajské knihovny na pověřené knihovny“. V okrese Havlíčkův Brod zanikl klasický okresní střediskový systém knihoven v roce 2002, delimitací knihoven na města a obce. Byl nahrazen spoluprací KKV a městských knihoven se střediskovou funkcí na smluvním základě formou objednávky odborných knihovnických služeb (původně byly uzavřeny objednávky s 10 profesionálními knihovnami, v současné době se 6). V okrese Pelhřimov došlo k začlenění Střediska knihovnických služeb do Městské knihovny v Pelhřimově k 1. 11. 2002 a ta pak byla pověřena výkonem RF.

V průběhu let 2002 - 2004 došlo v Kraji Vysočina k obnovení spolupráce mezi knihovnami v regionu Jihlava, Třebíč a Žďár nad Sázavou, kde byly transformací knihoven vazby porušeny nejvíce. Krajská knihovna úzce spolupracovala se čtyřmi pověřenými knihovnami při zabezpečování péče o původně 575 obsluhovaných knihoven. Kraj Vysočina je charakteristický poměrně velkým počtem obcí s malým počtem obyvatel – průměrný počet

obyvatel obcí s neprofesionální knihovnou je 370, rovněž tak jsou poměrně malé i kmenové fondy těchto knihoven – průměr na jednu knihovnu je 1 857 knihovnických jednotek.

V současné době již existuje stabilní a fungující systém. KKV plní funkci krajského centra, vykonává koordinační, odborné informační, vzdělávací, analytické, metodické a poradenské činnosti. Krajská knihovna a pověřené knihovny v Kraji Vysočina odpovídají za koordinaci a spolupráci s knihovnami Kraje Vysočina i při realizaci standardů veřejných knihovnických a informačních služeb (VKIS).

Pro potřeby kraje zabezpečuje vzdělávání v oblasti IT učebna KKV. V rámci projektů jsou malé neprofesionální knihovny postupně internetizovány a automatizovány. Zlepšuje se i spolupráce se specializovanými knihovnami, zejména školními, muzejními, galerijními a archivními.

## 2. Systém veřejných knihoven v Kraji Vysočina

Krajská knihovna Vysočiny v Havlíčkově Brodě (KKV) je zároveň pověřenou knihovnou pro region Havlíčkův Brod, 4 pověřené knihovny v bývalých okresních městech (Městská knihovna Jihlava, Městská knihovna Pelhřimov, Městská knihovna v Třebíči, Knihovna Matěje Josefa Sychry ve Žďáře nad Sázavou), 35 profesionálních knihoven, 499 neprofesionálních knihoven a 74 poboček (z celkového počtu poboček je 9 poboček profesionálních a 65 poboček funguje jako neprofesionální knihovny v obcích, kde není obecní úřad). V rámci výkonu regionálních funkcí (RF) bylo v roce 2011 obsluhováno 570 knihoven, plnění RF zabezpečovalo v kraji 16 pracovníků (z toho 3 v KKV).

V Kraji Vysočina je celkem 32 specializovaných knihoven zaevidovaných na MK ČR (14 knihoven muzeí a galerií, 6 knihoven lékařských, 6 školních knihoven, 2 knihovny výzkumných ústavů, 2 knihovny archivní, 1 knihovna farní a 1 knihovna vojenských útvarů).

V rámci zajištění výkonu RF uzavírá KKV písemné smlouvy o pověření výkonem RF (vždy na tři roky) s MěK v Jihlavě, s MěK v Pelhřimově, MěK v Třebíči a s KMJS ve Žďáře nad Sázavou a každý rok vyhotoví objednávku regionálních služeb.

Tabulka č. 1 – Síť základních veřejných knihoven Kraje Vysočina k 31. 12. 2011 v rámci jednotlivých regionů

	Krajská knihovna	Pověřené knihovny	Ostatní profesionální knihovny	Neprofesionální knihovny	Pobočky	Počet obsluhovaných knihoven
Havl. Brod	1		10	99	23	135
Jihlava		1	5	78	21	101
Pelhřimov		1	7	84	1	93
Třebíč		1	9	135	16	144
Žďár n. S.		1	4	103	13	97
celkem	1	4	35	499	74	570

### 3. Vyhodnocení účinnosti regionálních funkcí

Krajská knihovna Vysočiny garantuje plnění standardů regionálních funkcí v rámci celého Kraje Vysočina. Úzce spolupracuje se čtyřmi pověřenými knihovnami – MĚK v Jihlavě, MĚK v Třebíči, MĚK v Pelhřimově a Knihovnou Matěje Josefa Sychry ve Žďáře nad Sázavou. Pro území okresu Havlíčkův Brod plní okresní regionální funkci přímo Krajská knihovna Vysočiny. Dalších 5 profesionálních knihoven je pro KKV plní na smluvním základě formou objednávky knihovnických služeb. MĚK Jihlava uzavřela objednávku knihovnických služeb s 2 profesionálními knihovnami. V rámci kraje bylo v roce 2011 obsluhováno 570 knihoven.

#### 3.1 Internetizace a automatizace knihoven

**Priorita č. 1** – podpora **internetizace a automatizace knihoven**, aby i malé neprofesionální knihovny zajistily přístup na internet, poskytovaly moderní veřejné služby on-line a účinně pomáhaly s informační vzdělaností veřejnosti. V rámci grantového programu PIK (Projekt internetizace knihoven) bylo v Kraji Vysočina připojeno k internetu 298 knihoven (bezplatně na dobu 3 let). Na uvedený státní program navázal v roce 2005 grantový program z Fondu Vysočiny „Veřejně přístupný Internet“, který umožnil vybavit knihovny počítačovou technikou. Z celkového počtu 102 podaných žádostí jich uspělo 97. Dle posledního průzkumu má většina neprofesionálních knihoven v Kraji Vysočina v prostorách knihovny k dispozici internet, 68 knihoven má internet na detašovaném pracovišti, 36 knihoven bylo převedeno na pobočky a 28 knihoven (z toho je 12 stagnujících) bylo vyškrtnuto z evidence na MK ČR (výsledky průzkumu nejsou konečné, stále dochází ke změnám). K 31. 12. 2011 bylo k internetu připojeno 94,8% knihoven.

**Automatizace knihoven** - v Kraji Vysočina se postupně zvyšuje počet automatizovaných neprofesionálních knihoven – 51 knihoven je plně automatizovaných (Clavius) a 301 knihoven využívá automatizovaný systém Clavius REKS (z toho 99 knihoven má i výpůjční protokol). Zvyšuje se počet zpřístupněných on-line katalogů.

Přehled automatizovaných knihoven v jednotlivých regionech (okresech) uvádí následující tabulka.

Tabulka č. 2 – Přehled automatizovaných knihoven v jednotlivých okresech k 31. 12. 2011

Okres (region)	Clavius	OPAC na webu	REKS
Havlíčkův Brod	17	72	66 (z toho 9 s výpůjčním protokolem)
Jihlava	6	46	50 (z toho 29 s výpůjčním protokolem)
Pelhřimov	9	46	50 (z toho 11 s výpůjčním protokolem)
Třebíč	14	84	75 (z toho 19 s výpůjčním protokolem)
Žďár nad Sázavou	5	56	60 (z toho 31 s výpůjčním protokolem)
<b>CELKEM</b>	<b>51</b>	<b>304</b>	<b>301 (z toho 99 s výpůjčním protokolem)</b>

#### 3.2 Nákup nových knih, tvorba a cirkulace výměnných souborů

**Priorita č. 2** – při tvorbě rozpočtů krajské knihovny a pověřených knihoven je kladen důraz na nákup nových knih tak, aby nabídka knih do výměnných souborů byla co největší. Z celkově přidělené dotace na výkon RF bylo cca 40% určeno na nákup nových knih.

Tabulka č. 3 - Finanční prostředky na nákup knih v rámci Kraje Vysočina v rozmezí let 2002 - 2010

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Finance	2 647 535 Kč	4 352 282 Kč	4 040 599 Kč	4 266 437 Kč	3 914 831 Kč

	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
Finance	4 187 639 Kč	4 107 932 Kč	4 459 970 Kč	2 994 818 Kč

Tabulka č. 4 - Počet nově nakoupených svazků v rozmezí let 2002 - 2010

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Počet svazků	17 196	22 549	28 507	25 409	29 096

	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
Počet svazků	29 093	27 436	26 252	21 541

Celková finanční částka na nákup nových knih v Kraji Vysočina v letech 2007 – 2009 představovala cca **40% z celkové dotace**.

V roce 2010 obdržely pověřené knihovny na výkon RF finanční prostředky v porovnání s předchozím rokem v průměru o 14% nižší. Projevilo se to nepříznivě zejména v nákupu nových knih, ten byl v celokrajském měřítku ve výši **31,5% z celkově přidělené dotace na výkon RF**.

### 3.3 Vzdělávání knihovníků, semináře, porady

**Priorita č. 3** – celoživotní vzdělávání a kvalifikační růst knihovníků. Při KKV působí vzdělávací centrum pro knihovny Kraje Vysočina. To kromě vzdělávání knihovníků, především v informačních technologiích, slouží i pro širokou veřejnost prostřednictvím Univerzity volného času.

Tabulka č. 5 - Počet vzdělávacích akcí v Kraji Vysočina v rozmezí let 2002 - 2010

Standardy	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
Počet vzdělávacích akcí v rámci RF	60	62	71	65	53	36	46	56	65
Počet účastníků vzdělávacích akcí	510	497	584	564	666	481	743	847	1.089
Počet vyučovacích hodin	634	664	333	306	215	158	175	214	266
Počet porad	34	27	26	32	28	27	27	25	27
Počet účastníků na poradách	350	336	330	330	299	330	326	324	379

Krajská knihovna Vysočiny vydává (ve spolupráci s dalšími subjekty) elektronický časopis **Knihovnícký zpravodaj Vysočiny** – <http://kzv.kkvysociny.cz/>, ve kterém prezentuje knihovny v kraji. Časopis se zaměřuje na různé oblasti knihovnictví a snaží se řešit aktuální problémy knihoven. Aktuální informace pro knihovníky v Kraji Vysočina jsou zveřejňovány průběžně na extranetu (vlastní webové stránky pro knihovny Kraje Vysočina) – <http://extranet.kkvysociny.cz>



### 3.4 Plnění standardů RF

**Priorita č. 4** – snaha o zajištění služeb knihovnám v rozsahu optimálních doporučených standardů jednotlivých služeb, které jsou součástí „Metodického pokynu Ministerstva kultury k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky“.

Tabulka č. 6 – Plnění standardů<sup>1</sup> regionálních funkcí v Kraji Vysočina od roku 2002 (celokrajské výsledky)

Standardy	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
Konzultace	684	686	1 122	1 035	973	1 096	1 475	1 193	1 189
Metod. n.	927	978	941	906	1 019	1 262	1 217	1 217	1 273
Soubory	1 039	1 298	2 006	2 995	3 125	2 621	1 897	1 806	1 883
Sv. v soub.	31 177	59 938	90 689	91 149	93 782	112 062	123 474	126 019	134 538
Revize	28	92	99	90	52	49	54	59	50
Revid. k.j.	70 250	121 467	185 423	198 697	92 317	93 811	93 937	95 299	101 104

V celokrajském měřítku i v rámci jednotlivých regionů byly standardy RF plněny. K nárůstu došlo zejména v počtu svazků půjčených ve výměnných souborech neprofesionálním knihovnám. V roce 2002 bylo poskytnuto v souborech 31 177 sv. v roce 2010 již 134 538. Vzhledem k počtu neprofesionálních knihoven v kraji připadají momentálně na jednu neprofesionální knihovnu téměř 4 soubory o průměrném počtu 71 knih.

Od roku 2006 probíhají revize většinou rekatalogizací KF přes webové rozhraní programu Clavius REKS (v regionu Žďár nad Sázavou se jedná o program Kp-Win). Z tohoto důvodu probíhají revize v jednotlivých knihovnách pomaleji. Tato automatizace však značně urychlí revize v následujících letech a knihovny jsou připraveny i na automatizované půjčování. Systém REKS je finančně nejvýhodnější způsob automatizace menších knihoven, neklade si nároky na technické vybavení. Data jsou uložena na serverech pověřených knihoven a servis zabezpečuje odborný pracovník.

**V roce 2010 byl v Kraji Vysočina proveden průzkum spokojenosti obsluhovaných knihoven** – dotazník „Jak to vidí obsluhované knihovny“. Jeho cílem bylo zjistit míru spokojenosti obsluhovaných knihoven s poskytovanými regionálními službami. Dotazník obsahoval 13 otázek pro profesionální knihovny a 15 otázek pro neprofesionální knihovny. Dotazníky byly anonymní, od neprofesionálních knihoven byl návrat 40%, od profesionálních knihoven téměř 66%. Výsledky průzkumu byly prezentovány na celokrajské poradě pracovníků profesionálních knihoven. Kladně hodnoceny byly metodické návštěvy a konzultace, zejména pak poskytování výměnných souborů knih. S kladným ohlasem se setkala i nabídka vzdělávacích akcí pro knihovníky. Na základě dotazníků bylo zjištěno, že regionální funkce plní své poslání.

<sup>1</sup> Standardy regionálních funkcí jsou zveřejněny na webu Národní knihovny ČR na adrese <http://knihovnam.nkp.cz/docs/MetPokynMK05.doc>

## 4. SWOT analýza

<b>SILNÉ STRÁNKY - S</b>	<b>SLABÉ STRÁNKY - W</b>
<p>S. 1 – tradice poskytování VKIS, pozitivní vnímání knihoven veřejností</p> <p>S. 2 – hustá síť veřejných knihoven v Kraji Vysočina</p> <p>S. 3 – dobrá spolupráce krajské knihovny a pověřených knihoven</p> <p>S. 4 – koordinace a podpora VKIS obecních knihoven na úrovni kraje</p> <p>S. 5 – využívání informačních technologií při poskytování VKIS</p> <p>S. 6 – vzdělávání profesionálních i neprofesionálních knihovníků</p> <p>S. 7 – přesnost a úplnost statistického vykazování</p> <p>S. 8 – fungující krajský systém MVS</p>	<p>W. 1 – nevyrovnané prostorové zajištění činnosti knihoven, malý počet bezbariérových knihoven</p> <p>W. 2 – omezená provozní doba malých knihoven</p> <p>W. 3 – nedostatečná obnova technického vybavení</p> <p>W. 3 - omezený počet webových stránek u menších knihoven</p> <p>W. 4 – nedostatečný objem financování nákupu knihovních fondů a dalších informačních zdrojů</p>
<b>PŘÍLEŽITOSTI - O</b>	<b>RIZIKA - T</b>
<p>O. 1 – možnost zvýšení úrovně knihovnických a informačních služeb</p> <p>O. 2 – zajištění nabídky celoživotního vzdělávání pro pracovníky knihoven</p> <p>O. 3 – působení knihoven jako komunitních center obcí</p> <p>O. 4 - podpora čtenářské gramotnosti realizací aktivit zaměřených na práci s knihou.</p> <p>O. 5 – internetizace a automatizace knihoven neprofesionálních knihoven</p> <p>O. 6. – digitalizace fondů vztahujících se k regionu</p> <p>O. 7 – zajištění dostupnosti EIZ</p> <p>O. 8 – grantová podpora, vícezdrojové financování</p> <p>O. 9 – spolupráce se specializovanými knihovnami</p>	<p>T. 1 – snížení kvality knihovnických služeb v případě nedostatečného finančního zabezpečení</p> <p>T. 2 – pokles zájmu o tradiční služby knihoven</p> <p>T. 3 – konkurence volnočasových aktivit a komerčních poskytovatelů elektronických služeb</p> <p>T. 4 – nevyužití nabídky vzdělávání ze strany neprofesionálních knihovníků</p> <p>T. 5 – deprofesionalizace některých menších městských knihoven</p> <p>T. 6 – odmítnutí nabídky na bezplatné připojení neprofesionálních knihoven k internetu</p> <p>T. 7 – nedostatečné využití grantových programů</p> <p>T. 8 – posilování tendence ke zpoplatňování služeb</p> <p>T. 9 – snížení rozpočtu na zajištění regionálních funkcí, růst cen knih a informačních zdrojů</p>

## II. Krajská koncepce výkonu regionálních funkcí 2012-2015

Podle knihovního zákona č. 257/2001 Sb. je Krajská knihovna Vysočiny v Havlíčkově Brodě garantem a koordinátorem plnění regionálních funkcí v Kraji Vysočina. V 84% obcí na Vysočině je obecní veřejná knihovna, kde má Krajská knihovna Vysočiny ve spolupráci s pověřenými knihovnami zajistit občanům dostupnost veřejných knihovnických a informačních služeb.

V Koncepci rozvoje knihoven ČR 2011-2015 byly v rámci regionálních funkcí stanoveny tyto cíle:

1. Rozšířit a zefektivnit komunikaci s provozovateli knihoven - obcemi, ve spolupráci s pověřenými knihovnami.
2. Motivovat komunitu v péči o knihovnu.
3. Stabilizovat finanční a personální zajištění výkonu regionálních funkcí.
4. Preferovat pomoc knihovnám v malých obcích.
5. Zajišťovat a rozšířit nabídku celoživotního vzdělávání pracovníků knihoven, motivovat k jejich stálému profesnímu růstu.
6. Rozšířit a zefektivnit vytváření a cirkulaci výměnných souborů knih a dalších dokumentů v rámci regionu.
7. Rozvíjet automatizované kooperativní zpracování knihovního fondu nakoupeného z prostředků obcí.
8. Preferovat podporu knihoven propagujících svoji činnost na webových stránkách.

**Krajská koncepce výkonu regionálních funkcí v kraji Vysočina v letech 2012-2015** na celostátní koncepci navazuje a navíc po kvalitativní i kvantitativní stránce vymezuje naplňování jednotlivých standardů RF a usiluje jejich prostřednictvím o dosažení vytyčených cílů. Mezi standardy podle metodického pokynu Ministerstva kultury ČR patří:

1. Poradenská a konzultační činnost, metodické návštěvy, plány, rozborů.
2. Statistika knihovnických činností.
3. Vzdělávání knihovníků, semináře, porady.
4. Tvorba výměnných knihovních fondů, jejich cirkulace a distribuce.
5. Pomoc při revizi a aktualizaci knihovních fondů.
6. Nákup a zpracování knihovních fondů pořízených z prostředků provozovatele (obce) a jejich distribuce.
7. Servis automatizovaného knihovního systému.

### 1. Cíle

#### 1.1 Hlavní cíle regionálních funkcí

Hlavním cílem RF je rozvíjet regionální funkce knihoven a formovat krajský systém v Kraji Vysočina na principu spolupráce knihoven regionu s cílem dosáhnou poskytování standardizované úrovně VKIS bez ohledu na velikost obce a lokalitu, v níž knihovna působí. Každá knihovna (i ta nejmenší) by měla nabídnout služby celého systému knihoven.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> **Viz Koncepci rozvoje knihoven ČR 2011-2015:** Krajské knihovny v souladu s § 11 odst. 3 a 4 zákona č. 257/2001 Sb. poskytují v rámci programu regionálních funkcí knihoven podpůrné služby knihovnám v menších obcích. Financování regionálních funkcí zajišťují kraje. Cílem tohoto programu je zejména zajištění dostupnosti VKIS ve všech místech ČR a vyrovnání rozdílů v úrovni poskytování služeb obyvatelům měst a malých obcí. V posledním období dochází k výpadkům financování v některých krajích, což je příčinou nežádoucích diferencí v úrovni poskytování veřejných knihovnických a informačních služeb mezi jednotlivými obcemi, regiony a kraji.

**Stav, kterého má být dosaženo:**

Kraje zajišťují rovnoměrné financování regionálních funkcí, udržují odborný a kvalitativní standard regionálních služeb.

## 1.2 Dílčí cíle regionálních funkcí a opatření k zajištění cílů

Zajištění služeb knihovnám v optimálním rozsahu doporučených standardů jednotlivých služeb, které jsou součástí doporučení MK ČR pro výkon regionálních funkcí. Hlavní důraz bude kladen na finanční a personální zajištění výkonu regionálních funkcí, na pomoc knihovnám v malých obcích, na zajištění a rozšíření nabídky celoživotního vzdělávání pracovníků knihoven, na rozšíření a zefektivnění vytváření a cirkulaci výměnných souborů knih a dalších dokumentů, na pomoc při zavádění automatizace knihoven, na pomoc při zavádění elektronických služeb a proto i na podporu a pomoc knihovnám při tvorbě webových stránek.

*Zvýrazněné odstavce u jednotlivých standardů RF jsou priority KKV plnění výkonu RF v Kraji Vysočina.*

### 1. Poradenská a konzultační činnost, metodické návštěvy, plány, rozbor

**Podpora knihoven jako garanta rovného přístupu k informačním zdrojům a síti internet. Aktualizací Projektu internetizace knihoven v rámci Komunikační infrastruktury informačních systémů veřejné správy, zajistit vysokorychlostní připojení knihoven k internetu. Zaměřit se na automatizace knihoven, aby knihovny (i neprofesionální) poskytovaly moderní veřejné služby on-line, na pomoc a podporu při tvorbě webových stránek (důraz na zpřístupnění on-line katalogů). Pomoc při přípravě grantových programů.**

#### **Opatření:**

- V oblasti informační a knihovnické poskytovat poradenskou a konzultační činnost (KKV v kraji a pověřené knihovny ve svých regionech). Zajistit metodické návštěvy v obsluhovaných knihovnách min. 2x ročně.
- Zvláštní pozornost věnovat pomoci knihovnám při tvorbě webových stránek – vytvořit podmínky, aby každá knihovna působila jako rozhraní pro vstup do celého systému knihoven, zpřístupnění on-line katalogů (v první fázi především v obcích s počtem obyvatel vyšším než 500).
- Poskytovat pomoc knihovnám při přípravě grantových projektů (automatizace knihoven, zavádění ICT, oblasti práce se čtenáři).
- Poradenství v oblasti účetnictví, ekonomiky a v oblasti právní bude zajišťovat přímo KKV.
- Metodicky pomáhat při budování informačních a knihovnických center na základních a středních školách (školních knihoven).
- Spolupracovat s odbornými knihovnami v kraji, zejména muzejními, archivními a galerijními a podporovat jejich zpřístupnění veřejnosti.

### 2. Statistika knihovnických činností

Metodická i praktická pomoc knihovnám při zpracování statistických výkazů, sběru dat ze zpravodajských jednotek, kontrola dat a jejich zpracování s cílem získání aktuálních informací o stavu a činnosti knihoven – plnění standardů VKIS, měření kvality a výkonu činnosti knihoven. V souladu s vyhláškou ČSÚ zajišťují pověřené knihovny statistické výkazy činnosti obecních a městských knihoven v jednotlivých regionech. KKV je pověřena NIPOSem zpracováním krajské statistiky.

#### **Opatření:**

- Ke zpracování statistiky využívat automatizovaný program STAT-EXCEL, který umožňuje i propočet plnění standardů veřejných knihovnických a informačních služeb.
- Na základě statistických výsledků každoročně zpracovávat analýzy stavu a činnosti knihoven Kraje Vysočina.
- Podporovat měření výkonu a činnosti knihoven pomocí projektu Benchmarking.

- Kriticky využívat standardizované dotazníky zjišťování informačních potřeb a spokojenosti pro jednotlivé typy knihoven, vytěžovat data z knihovních systémů.

### **3. Vzdělávání knihovníků, semináře, porady**

**Vzdělávání knihovníků (profesionálních i neprofesionálních) formou celoživotního vzdělávání tak, aby byli schopni poskytovat moderní knihovnické a informační služby s důrazem na informační gramotnost** (využití e-learningu v procesu vzdělávání).

#### **Opatření:**

- KKV zabezpečí nabídku vzdělávacích akcí pro profesionální knihovníky (dle standardu knihovnických služeb) v rozsahu nejméně 48 hodin ročně, pro neprofesionální v rozsahu minimálně 8 hodin.
  - o Především kurzy počítačové a informační gramotnosti pro profesionální i neprofesionální knihovníky (zajistit dle časových možností knihovníků).
  - o Dále zajištění cyklu přednášek o nových elektronických službách knihoven, moderní české a světové literatuře a tvůrčích dílen pro děti, kurzy ke komunikaci, katalogizaci v pravidlech AACR2 a MARC 21 a další - v KKV i v pověřených knihovnách dle vzájemné domluvy).
- Aktuální dění v oblasti knihovnictví mapovat v elektronickém časopise „Knihovnický zpravodaj Vysočiny“ (zabezpečí KKV).
- Vzájemnou výměnu zkušeností garantovat pravidelným konáním porad. Na úrovni ředitelů pověřených knihoven min. 2x ročně, okresních metodiků min. 2x ročně a 1x ročně celokrajská porada ředitelů (vedoucích) profesionálních knihoven v Kraji Vysočina.
- V rámci jednotlivých regionů (okresů) uspořádat 2x ročně poradu profesionálních knihovníků a 2x ročně poradu neprofesionálních knihovníků (aktiv).
- Rozvíjet spolupráci a uskutečnit setkání knihovníků základních knihoven s odbornými knihovnami v Kraji Vysočina (na MK ČR je zaevidováno 32 knihoven – tj. knihovny muzeí a galerií, knihovny archivní, knihovny školní, knihovny lékařské, knihovny výzkumných ústavů, knihovna farní a knihovna vojenského útvaru).
- Prostřednictvím vlastní webové stránky (extranet) zajišťovat rychlou komunikaci pro metodicky řízené knihovny v Kraji Vysočina.
- V rámci kraje oceňovat každým rokem nejlépe pracující neprofesionální knihovny na „Malé knihovnické slavnosti“.

### **4. Tvorba výměnných knihovních fondů, jejich cirkulace a distribuce**

**Zabezpečení dostatečného množství nákupu nových knih do výměnného fondu a distribuci dostatečného počtu výměnných souborů, které umožní zásobovat vesnické knihovny novou aktuální literaturou.**

#### **Opatření:**

- Dosáhnout dodání minimálně 4 souborů (s minimálním počtem 90 svazků) ročně na každou knihovnu.
- Zabezpečit dostatečný nákup nových knih do výměnného fondu (zaměřit se i na knihy podporující rozvoj jazykových dovedností), minimálně ve výši 30% z celkově přidělené dotace na výkon RF.
- Zvýšit objem financování nákupu knihovních fondů do výměnného fondu a vytvořit tak základní předpoklad pro zlepšení obsahu a kvality veřejných knihovnických a informačních služeb.
- V okrese Havlíčkův Brod zavést racionálnější systém využití finančních prostředků omezením objednávky knihovnických služeb u profesionálních knihoven.
- Pořídit do výměnného fondu jednotlivých pověřených knihoven čtečky e-knih. Zajistit proškolení v oblasti autorských práv e-knih a jejich půjčování, najít důvěryhodné zdroje e-knih a vypracovat pravidla půjčování e-knih a čteček e-knih.

- Prostřednictvím krajského digitalizačního střediska pomocí digitalizace více zpřístupnit regionální dokumenty v Kraji Vysočina. Vytvořit regionální digitální knihovnu Kraje Vysočina a proškolit knihovníky v této oblasti.

#### **5. Pomoc při revizi a aktualizaci knihovních fondů**

Provedení revize a aktualizace knihovních fondů v souladu s ustanovením vyhlášky č. 88/2002 Sb., ve většině knihoven již v automatizované podobě.

##### **Opatření:**

- KKV bude garantovat metodickou a praktickou pomoc při revizi a aktualizaci knihovního fondu v souladu s knihovním zákonem (pozn. - 1x za 5 let) a podle požadavků jednotlivých obsluhovaných knihoven.
- Podporovat provádění revizí v automatizované podobě, u zbývajících knihoven provádět formou rekatologizace kmenového fondu do automatizovaného knihovního systému Clavius REKS.
- Revize provádět společně s aktualizací kmenových fondů jednotlivých knihoven.

#### **6. Nákup a zpracování knihovních fondů pořízených z prostředků provozovatele (obce) a jejich distribuce**

Pomoc při akvizici, katalogizaci a technické úpravě kmenových fondů neprofesionálních knihoven (zajištění odbornosti).

##### **Opatření:**

- Zajistit finanční spoluúčasti provozovatelů (obcí) při tvorbě výměnných knihovních fondů.
- Prostřednictvím této služby umožnit budování kvalitních kmenových fondů neprofesionálních knihoven a odborné zpracování knih.

#### **7. Servis automatizovaného knihovního systému**

Zajištění servisních služeb automatizovaných knihovních systémů v oblastech katalogizace, výpůjčních systémů, revize knihovního fondu a automatizované agendy výměnných souborů s cílem bezproblémových provozů. Poskytnutí praktické pomoci při přípravě knihoven na zahájení automatizovaných provozů a zpracování knihovníků.

##### **Opatření:**

- Podporovat internetizaci a automatizaci knihoven tak, aby knihovny poskytovaly moderní veřejné služby on-line, prezentovaly své služby na webových stránkách a zajišťovaly veřejný přístup na internet.
- Postupně zavádět automatizované provozy do všech knihoven, které mají více než 3.000 svazků.
- Poskytovat praktickou pomoc knihovnám při zahájení automatizace.
- V rámci regionů zajistit servis automatizovaného knihovního systému a výpočetní techniky pro neprofesionální knihovny (zajistí KKV).

## **2. Harmonogram realizace cílů**

### **2.1 Stav v roce 2011**

Téměř všechny neprofesionální knihovny v kraji Vysočina jsou připojené k internetu, ve větších obcích jsou všechny knihovny automatizované. Více jak polovina malých neprofesionálních knihoven je automatizovaná alespoň částečně v rámci AKS Clavius REKS (v okrese Žďár nad Sázavou využívají knihovny program Kp-Win). Uložení kmenových fondů v těchto knihovnách umožnilo jejich zpřístupnění na internetu.

### **2.2 Stav v roce 2012**

Krajské digitalizační středisko zahájí digitalizaci všech regionálních tisků v Kraji Vysočina. V roce 2012 bude věnována větší pozornost tvorbě webových stránek v knihovnách, kde doposud nejsou zavedeny (možnost využít nově, vedle nabídky šablony webu KMHK i studentský projekt – webové stránky do každé knihovny <http://webovky.knihovna.cz>. Knihovnický zpravodaj Vysočiny (v elektronické podobě – <http://kzv.kkvysociny.cz>, který je jednou z forem poradenské a konzultační služby bude vycházet nejméně 3x do roka a bude přinášet více informací z knihovnického dění na Vysočině. V okrese Havlíčkův Brod dojde v rámci racionálnějšího využití finančních prostředků na výkon RF ke změnám v organizaci RF.

### **2.3 Stav v roce 2013**

Zajištění a rozšíření nabídky celoživotního vzdělávání pracovníků knihoven - odborní pracovníci zabezpečí působení knihoven jako komunitních, kulturních a vzdělávacích center obcí. Podporovat čtenářskou gramotnost realizací aktivit zaměřených na práci s knihou. Dostatečné finanční prostředky na nákup knih pro výměnné fondy i plánované aktualizace kmenových fondů přispějí ke zkvalitnění fondů. Pořídít do výměnného fondu jednotlivých pověřených knihoven čtečky e-knih.

### **2.4 Stav v roce 2014**

Prohlubovat spolupráci s odbornými knihovnami v kraji. Metodicky pomáhat při budování informačních a knihovních center na základních a středních školách. Budovat funkční krajský systém meziknihovních služeb. Služby a webové stránky pro uživatele musí být dostupné všem i handicapovaným občanům (bezbariérové knihovny kritériem hodnocení kvality služeb).

### **2.5 Stav v roce 2015**

Zabezpečit efektivní dostupnost elektronických informačních zdrojů bez ohledu na velikost obcí. Každá knihovna (i ta nejmenší) by měla mít možnost prostřednictvím připojení do systému knihoven nabídnout služby celého systému knihoven.

### 3. Finanční zdroje pro výkon regionálních funkcí

#### 3.1 Finanční zdroje

Náklady na výkon regionálních funkcí v rámci „Programu podpory výkonu regionálních funkcí knihoven“ **zajišťovalo po dobu 3 let Ministerstvo kultury ČR**. Poskytnutá dotace na zabezpečení regionálních funkcí **v letech 2002 - 2004** (viz tabulka č. 7).

Tabulka č. 7 - Poskytnutá dotace na výkon RF v kraji Vysočina v letech 2002 - 2004

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Dotace celkem	6 710 000 Kč	10 014 000 Kč	9 752 000 Kč

24. listopadu 2004 schválili poslanci novelu zákona č. 243/2000 Sb. o rozpočtovém určení daní (dne 3. 1. 2005 byla pod č. 1/2005 Sb. vydána ve Sbírce zákonů) a od **1. 1. 2005** zajišťuje náklady na regionální funkce v rámci „Programu podpory výkonu regionálních funkcí knihoven“ Kraj Vysočina.

Tabulka č. 8 - Poskytnutá dotace na výkon RF v kraji Vysočina v letech 2005 – 2011

	Rok 2005	Rok 2006	Rok 2007
Dotace celkem	10 127 000 Kč	10 127 000 Kč	10 431 000 Kč

	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011
Dotace celkem	10 744 000 Kč	11 066 000 Kč	9 513 000 Kč	9 392 000

**V roce 2006** byly zpracovány „Zásady pro zajištění výkonu regionálních funkcí v Kraji Vysočina“. Tyto zásady jsou pouze vnitřním předpisem KKV, zastupitelstvem Kraje Vysočina schváleny nebyly. V článku 5 těchto Zásad jsou zveřejněna pravidla pro přidělení dotace – rozdělení finančních prostředků pro jednotlivé knihovny pověřené výkonem RF provádí krajská knihovna s přihlédnutím k počtu obsluhovaných knihoven (celkový objem finančních prostředků se po odečtu částky na krajské regionální funkce rozdělí rovnoměrně na krajskou a pověřené knihovny. V regionu Třebíč přesahuje počet obsluhovaných knihoven celokrajský průměr o více než 20% a tudíž byl příspěvek této knihovně o poměrnou část navýšen (původní klíč zohledňující počet knihoven a počet obyvatel v jednotlivých regionech byl opuštěn).

**V roce 2007** a dalších dvou letech zabezpečil Krajský úřad Kraje Vysočina každým rokem 3% valorizaci finančních prostředků poskytnutých na výkon RF.

**V roce 2010** se projevil dopad ekonomické krize. V porovnání s rokem 2009 došlo ke snížení přidělených finančních prostředků v průměru o 14% (pověřené knihovny obdržely méně o 16,7%, rozpočet KKV na výkon krajských a okresních RF byl snížen o 5%).

**V roce 2011** byl snížen příspěvek na výkon RF krajské knihovně o 5%.

#### 3.2 Grantové programy

Rozvoj knihoven v Kraji Vysočina významně ovlivnily dva **grantové programy z Fondu Vysočiny**. Na realizaci projektu **Líbí se nám v knihovně** byly v roce 2005 uvolněny 2.000.000 Kč. Příjemci dotace byla města a obce do 3 000 obyvatel. Zásluhou tohoto projektu bylo vybaveno 66 knihoven novým knihovnickým nábytkem. Vyhlášen byl za stejných podmínek ještě v roce 2007. V tomto roce využilo dotace dalších 89 knihoven. Z důvodu krize se program v roce 2009 již neuskutečnil. Grantový program **Veřejně přístupný Internet** navázal v roce 2005 na státní program PIK a umožnil vybavit neprofesionální knihovny počítačovou technikou. Z celkového počtu 102 podaných žádostí jich uspělo 97.

Profesionální i neprofesionální knihovny v Kraji Vysočina využívají každým rokem **zejména grantové programy vyhlášené MK ČR – grantový program VISK**, zejména podprogram VISK 2 (v roce 2010 získaly knihovny v Kraji Vysočina v rámci tohoto projektu celkem 20 000 Kč, v rámci podprogramu VISK 3 obdržely knihovny cca 980 000 Kč a v podprogramu VISK



9 47 000 Kč. Grantový program **Knihovna 21. století** je rovněž vyhlašován MK ČR (v roce 2010 obdržely knihovny v kraji v rámci tohoto projektu celkem 136 000 Kč). Téměř všechny profesionální knihovny v Kraji Vysočina využívají projekt **Česká knihovna**, který vyhlašuje MZK v Brně z pověření MK ČR a je určen na podporu produkce české literatury. Městská knihovna v Třebíči a Knihovna Matěje Josefa Sychry se zapojují pravidelně do grantových programů vyhlášených městem (grantový systém Zdravého města Třebíč).

#### 4. Závěr

Krajská knihovna a pověřené knihovny v Kraji Vysočina odpovídají za koordinaci a spolupráci knihoven v Kraji Vysočina při realizaci VKIS. Na poradách a dalších setkáních se zástupci veřejných knihoven bude docházet k výměně zkušeností a kooperaci v oblastech přínosných pro zúčastněné strany a k hodnocení fungování krajského systému knihoven a účelného využívání finančních prostředků. Vznik regionální organizace SKIP v Kraji Vysočina bude příležitostí pro lepší spolupráci knihoven při pořádání různých akcí (možnost podání žádostí o granty).

Pozornost bude věnována dalšímu vzdělávání pracovníků knihoven v rámci celoživotního vzdělávání, aby byl zajištěn kvalifikovaný servis všech knihovnických služeb. Významným přínosem bude navázání užší spolupráce se specializovanými knihovnami a digitalizace regionálních dokumentů v kraji Vysočina. Dojde ke sdílení informačních zdrojů, klasických i elektronických.

Knihovny budou fungovat jako informační centra obcí s aktualizovanými webovými stránkami a budou kompletně propojeny se sítí knihoven ČR. Zřizovatelé a provozovatelé zajistí, v rámci možností, bezbariérový přístup do knihoven a budou finančně podporovat činnost a funkce těchto institucí.

V průběhu realizace priorit stanovených Konceptcí bude docházet k úpravám jednotlivých úkolů, které budou vyplývat z aktuální situace tak, aby byl co nejlépe využit potenciál knihoven. Průběžné výsledky plnění koncepce bude každoročně obsahovat „Zpráva o plnění regionálních funkcí v Kraji Vysočina“ (zveřejněná na webu KKV) a analytický materiál „Kraj Vysočina – veřejné knihovny“, který každý rok přináší podrobné rozborů činnosti knihoven.

Mgr. Veronika Peslerová  
ředitelka Krajské knihovny Vysočiny  
Irena Císařová  
vedoucí Útvaru veřejných knihoven

**Leden 2012**